

La planification en logistique



14 h



420,00 €

Public

Toute personne appelée à gérer des unités de production et la logistique qui en découle

Objectifs

A l'issue de module, l'apprenant devra être capable de :

- se familiariser aux différents niveaux de planification constituant le processus de planification de la chaîne logistique.
 - s'approprier les méthodes et outils permettant la réalisation et l'interprétation des plans PIC et PDP en découlant.
 - s'approprier les meilleures pratiques de gestion du plan de production et de l'ensemble des opérations s'y accrochant.
 - participer, efficacement au processus PIC (Plan Industriel et Commercial) à partir de plans stratégiques, de prévisions de ventes et d'informations concernant les capacités et les charges (réalisation et suivi).
 - apprendre à établir et maintenir un plan de production réalisable (réalisation et suivi du PDP - Plan Directeur de Production).
 - s'approprier les règles générales d'ordonnancement des ordres de production.
 - s'approprier les méthodes de calcul des besoins en composants (MRP) et des charges (besoins en capacités).
 - auditer le fonctionnement des processus de planification et de gestion des ordres de production dans les entreprises.
-
- Les bases de la planification de la chaîne logistique
 - La chaîne logistique multi acteurs
 - Le processus de planification globale de la chaîne logistique, le processus hiérarchisé et l'enchaînement des plans
 - Les objectifs de la planification
 - La planification et les collaborations.
 - Les pièces à éviter lors dans la planification.
 - Les niveaux de planification (stratégiques, tactiques, opérationnels et exécution).
 - La charge, la capacité, les pertes de capacités et les goulots
 - La capacité finie et la capacité infinie.
 - Les calculs des besoins en composants, les charges et les capacités.
 - Demandes dépendantes et demandes indépendantes
 - Besoins commerciaux, besoins bruts et besoins nets
 - Le calcul des besoins.
 - Le Taux de Rendement Synthétique (TRS), le Taux de Rendement Global (TRG), et leurs pistes d'amélioration.

- La planification stratégique - Le plan stratégique (PS)
 - Les objectifs et les bénéfices attendus.
 - Les acteurs et le processus de réalisation, de réactualisation et de validation du Plan
 - La formalisation du plan.
 - Impacts du plan stratégique sur les opérations logistiques.

- Le Plan Industriel et commercial (PIC) - Sales and Operations Planning (SOP)
 - Définitions
 - Les objectifs, les bénéfices et les gains attendus.
 - Le PIC de production, d'approvisionnement et de distribution.
 - Les acteurs du PIC
 - Le processus de réalisation, de réactualisation et de validation du Plan
 - La formalisation du PIC (la matrice de calcul,...).
 - Les macro-gammes
 - Les charges et les capacités globales et l'équilibre charge et capacité.
 - Les alternatives permettant d'équilibrer la charge et la capacité.
 - Le PIC et les plans financiers
 - L'ordre du jour d'une réunion PIC.
 - Symptômes d'une absence de PIC
 - Les meilleures pratiques pour gérer un PIC.
 - Les indicateurs de performance du PIC (Takt Time et Cycle Time)
 - La capacité d'une chaîne logistique : Etude d'un cas (société d'embouteillage)

- Le Plan Directeur et le Plan Directeur de Production (PD/ PDP)
 - Définition
 - Les données techniques et les données de planification
 - Les objectifs, les bénéfices et les gains attendus par le PD/PDP
 - Les acteurs du PD/PDP
 - Processus de réalisation, de réactualisation et de validation du plan directeur de production (caractéristiques, données d'entrées, horizons, résultats de PD/PDP)
 - La formalisation du PD/PDP (matrice de calcul)
 - L'horizon Figé et l'horizon négociable du PDP
 - La réactualisation du plan directeur de production compte tenu des aléas (retards, variations de besoins, etc.).
 - Les charges et les capacités détaillées (plus détaillées que le PIC)
 - Les meilleures pratiques pour gérer un Plan Directeur de Production.
 - La traduction du PD/PDP en capacité (capacités des ressources critiques et identification de goulets d'étranglements : surcharges ou surcapacités).
 - Les alternatives permettant d'équilibrer la charge et la capacité
 - Le disponible à la vente DAV (Available to promise ATP)
 - Exemples, études de cas et exercices

- La planification des besoins en composants (et des sous-ensembles) : PBC
 - Calcul des besoins en composants (et en sous-ensemble) : définitions
 - Les objectifs, les bénéfices et les gains attendus par le PBC
 - Les acteurs de la PBC
 - Exemples, études de cas et exercices
- Notions et distinctions entre planification, l'ordonnancement, le lancement et le suivi d'exécution des ordres de fabrication et d'approvisionnement.
- Les applications et/ou (pro)logiciels informatiques dédiées à la planification
- Exemples, étude de cas et exercices pratiques de synthèse

De nombreux exemples et cas pratiques, mises en situation et exercices pratiques seront élaborés durant tout ce parcours (en groupe ou individuel) comme par exemple(s) : réalisation d'exercices sur le PIC et le PDP (la mise en pratique de l'acquis), réalisation d'exercices généraux concernant la planification de la chaîne logistique et ses caractéristiques (exercices intégrés : PIC, PDP et PBC), présentation de PIC, de PD/PDP réalisés.

Exemple : Réalisation des PIC, PDP et PBC d'une société productrice de produits auto-adhésifs, réalisation des PIC, PDP et PBC d'une société productrice de produits chocolatier.

Informations pratiques

> Droit d'inscription

420,00 €



Cette formation est agréée "chèques formation".

> Horaires

📍 Liège

> Du 11 juin 2025 au 18 juin 2025
De 9h à 17h

> Certificat - Attestation

Attestation de participation

> **Aides sectorielles à la formation**

Formation agréée Cefora (<https://www.formation-continue.be/domaines-de-formation/cefora-fond-sectoriel-de-la-cp-200>) --> formation gratuite sous certaines conditions pour les travailleurs de la CP200

Pour en savoir plus et découvrir la procédure d'inscription, consultez l'onglet **Fonds sectoriels de formation**. (<https://www.formation-continue.be/aides-la-formation/fonds-sectoriels-de-formation>)



La planification en logistique - Les mercredis 11 et 18 juin 2025, Liège

Organisation

Un sandwich est prévu pour les participants sur le temps de midi.

Renseignements

04/229.84.20

€ 420,00 € ou 14 Chèques-Formation



Dates de formation

Les mercredis 11 et 18 juin 2025

Horaire

De 9h à 17h



Liège, Sainte Beuve

Boulevard Sainte-Beuve, 1
4000 Liège
Belgique

inscription-sainte-beuve@centreifapme.be

[04/229.84.20](tel:042298420)

Formateur

Pascal Dehut, consultant