

Pilotage de la croissance de l'entreprise



Public

Cette formation est destinée aux investisseurs et chefs d'entreprise qui souhaitent optimiser la gestion de la croissance de l'entreprise, et avoir une réflexion globale sur l'avenir de celles-ci

Objectifs

- Identifier les leviers de croissance de l'entreprise
- Implémenter une stratégie de développement
- Etablir une prévision budgétaire
- Communiquer et impliquer les équipes

Introduction : les signes de croissances de l'entreprise

Saturation des outils de production

Refus de commande

Retard dans la livraison de biens

Retard dans la prestation de service

Règle de base : ne pas négliger la gestion de l'entreprise

Vérifier par des indicateurs de gestion si la croissance se traduit financièrement

Veiller à ne pas mettre de côté les obligations administratives pour se consacrer au travail opérationnel

Les différents types de croissance

La croissance par l'augmentation des capacités de production

La croissance par intégration horizontale

La croissance par intégration verticale

Freiner la croissance en se recentrant sur les produits/activités les plus rentables ou en augmentant les prix

Les modes de développement de l'activité

L'extension de l'entreprise

Le rachat, l'intégration d'entreprise

Les partenariats

Les aspects financiers

Définir un budget

Calculer un Return sur investissement

Les aspects marketing

L'évolution du marché

La concurrence

La stratégie de promotion et de communication

L'organisation

La constitution d'un comité de pilotage

La délégation

L'implication des équipes

Etude de cas

Conclusions

Les étapes de la réflexion stratégique

Les points auxquels il faut particulièrement être attentifs

Informations pratiques

> **Droit d'inscription**

> **Certificat - Attestation**

Attestation de participation

> **Aides sectorielles à la formation**

Pouvez-vous bénéficier d'une aide sectorielle ? Pour en savoir plus, consultez l'onglet **Fonds sectoriels de formation** (<https://www.formation-continue.be/aides-la-formation/fonds-sectoriels-de-formation>) .